



Meebewegen in een
jaar vol uitdagingen

20
JAARVERSLAG
20

LeisureLands



Meebewegen in een jaar vol uitdagingen

2020 is een jaar dat we niet snel zullen vergeten. Een jaar met mooie hoogtepunten, met veel strandbezoek, het herontdekken van het Nederlandse landschap en mooie ontwikkelingen. Tegelijkertijd ook een jaar waarin een aantal ondernemers op de gebieden van Leisurelands het moeilijk heeft gehad door de verplichte sluitingen door COVID-19 en het jaar waarin we onze geliefde evenementen hebben moeten missen.

In juni 2020 ben ik begonnen als bestuurder bij Leisurelands en ik was aangenaam verrast met het mooie bedrijf wat ik aantrof. Leisurelands staat midden in de maatschappij en is stevig verankerd in de regio. Met zo'n honderd regionale ondernemers en organisatoren dragen we veel bij aan de recreatieve aantrekkelijkheid van Nederland. Met scherpe doelen op het gebied van natuurontwikkeling en duurzaamheid geven wij invulling aan onze ambitie om Nederland een stukje mooier en gezonder te maken.

In 2020 hebben we ook onze nieuwe strategie opgesteld in gezamenlijkheid met vele stakeholders uit zowel het private als het maatschappelijke veld. Dit heeft geleid tot een ambitieuze strategie met 5 kernactiviteiten waarin wij ons maatschappelijke karakter stevig onderschrijven. Onze kernactiviteiten zijn:

1. we bieden een leven lang toegankelijk recreëren voor iedereen.
2. onze recreatiegebieden hebben een herkenbaar hoog kwaliteitsniveau.
3. wij zijn partner en regisseur op onze recreatiegebieden.
4. we zijn duurzaam in alles wat we doen.
5. we streven naar een verantwoorde strategische groei.

Een jaar waarin veel wind tegen was, hebben we omgezet in een jaar waarin we ons hebben klaargemaakt voor de toekomst. We kijken ernaar uit om voor een lange tijd dé recreatieve maatschappelijke partner in de regio te zijn.

Kees Rutten
Bestuurder Leisurelands



Inhoud

VERSLAG VAN HET BESTUUR OVER 2020	5
Waarom Leisurelands?	5
Toelichting op de resultaten	7
Risicobeheersing	10
Vooruitblik 2021 en verder	13
Tot slot	14
BERICHT VAN DE RAAD VAN COMMISSARISSEN	15
CORPORATE GOVERNANCE EN PERSONALIA	17
JAARREKENING 2020	
Geconsolideerde balans	20
Geconsolideerde winst- en verliesrekening	22
Geconsolideerd kasstroomoverzicht	23
Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling	25
Toelichting op de geconsolideerde balans	30
Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening	34
Enkelvoudige balans	36
Enkelvoudige winst- en verliesrekening	36
Toelichting op de enkelvoudige balans en winst- en verliesrekening	37
OVERIGE GEGEVENS	
Controleverklaring van de onafhankelijke accountant	40
Statutaire regeling omtrent bestemming winst en voorstel tot bestemming van het resultaat 2020	43

Waarom Leisurelands?

Leisurelands wil mensen de deur uit laten gaan en steeds opnieuw laten ervaren hoe onverwacht mooi, leuk en actief je kunt recreëren in het buitengebied van Nederland. We doen dat door duurzame en dynamische recreatiegebieden aan te bieden voor iedereen. Onze expertise, innovatiekracht en creativiteit zetten we in om recreatie in de gehele regio te blijven ontwikkelen.

Het verhaal van Leisurelands

Leisurelands is een onderneming die zich richt op duurzaam recreëren op en rondom recreatiegebieden in met name Oost-Nederland. Leisurelands is ontstaan als pionier in het rendabel exploiteren van recreatiegebieden. Op de gebieden van Leisurelands tref je doorgaans water, strand, horeca en recreatie van goed niveau aan. Samen met partners in de recreatiesector werken wij aan een verdere toename van het recreatieve aanbod in het geografische aandachtsgebied van Leisurelands. Wij zijn gespecialiseerd in het hands-on, op hoog niveau, (door)ontwikkelen, onderhouden en beheren van onze gebieden en kunnen dit ook inzetten richting onze (toekomstige) partners.

De gebieden zijn toegankelijk voor iedereen en zullen dat ook blijven. De drempel voor een bezoek is laag. Zo zijn de gebieden gratis toegankelijk voor onze gasten en goed bereikbaar. Alleen voor het parkeren wordt een vergoeding gevraagd. Leisurelands geeft hiermee invulling aan de maatschappelijke positie die ze in de regio heeft en wil behouden.

Met veel eigen grondposities heeft Leisurelands de mogelijkheid om ook op andere manieren bij te dragen aan maatschappelijke ontwikkelingen en om lokale en regionale ontwikkelingen tot stand te brengen. Zo is Leisurelands faciliterend in de energietransitie en helpen we partners in het op niveau houden van de waterhuishouding. Daarnaast stimuleren we de lokale economie door versterking van toerisme en werkgelegenheid en samenwerking met boeren voor agrarische pacht. Samen met overheden en ondernemers werken wij actief aan gebiedsontwikkelingen.



Kengetallen

In het voorjaar van 2020 was een aantal gebieden van Leisurelands door COVID-19 maatregelen afgesloten voor bezoekers. Andere gebieden waren zeer beperkt toegankelijk. Dit heeft er met name in het voorjaar voor gezorgd dat er minder bezoekers op de gebieden zijn geweest. Vanaf de opening begin juni trok dit snel aan. Door de grote oppervlakten van de gebieden en de mogelijkheden om goed te spreiden, was het mogelijk veel bezoekers toe te laten in de warme zomermaanden waardoor een levendig strandbezoek ontstond. Vakantie in eigen land was in 2020 de grote trend en dat heeft onder andere gezorgd voor een recordverkoop aan Leisurepassen. Daarnaast heeft gelukkig ook een aantal ondernemers goed weten te profiteren van de zomerdrukke, denk daarbij bijvoorbeeld aan de watersport en vakantieparken. Door het wegvallen van evenementen en groepsactiviteiten hebben veel ondernemingen hun omzet helaas sterk zien dalen en dat zien wij ook terug in het totaal aantal bezoekers van de gebieden. Leisurelands heeft over heel 2020 een regeling beschikbaar gesteld voor ondernemers met grote omzetverliezen, waardoor korting is verstrekt op de pacht.



Toelichting op de resultaten

Bezoekers

De aantrekkelijkheid van onze gebieden meten we onder meer af aan het aantal bezoekers. Het aantal (strand)bezoekers aan onze recreatiegebieden kwam in 2020 uit op 4 miljoen. Weliswaar geen record door corona en de bijbehorende maatregelen, maar zeker een aantal waar we trots op zijn. Het jaar 2020 kende 31 zomerse dagen met een hittegolf in de maand augustus.

In het bijzondere jaar 2020 is het belang en de toegevoegde waarde van onze recreatiegebieden nog eens extra gebleken. Vele bezoekers vonden hier hun ontspanning en invulling van hun vrije tijd.

Financiële resultaten

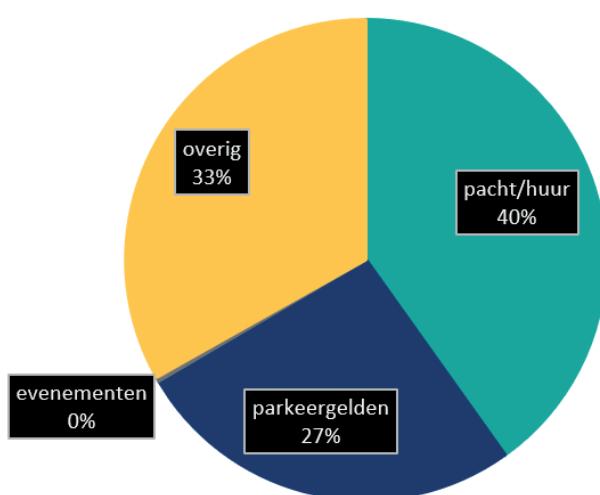
Opbrengsten

De totale opbrengsten kwamen in 2020 uit op € 7,8 miljoen, een stijging van 20% ten opzichte van 2019, met name veroorzaakt door de verkoop van Slingeplas. De opbrengsten kennen de volgende uitsplitsing:

Opbrengstcategorie (x € 1.000)	2020	2019	Verandering
Parkeergelden	2.065	1.554	+ 33%
Pacht- en huurinkomsten	3.138	3.447	- 9%
Evenementen	23	783	- 97%
Overige opbrengsten	2.552	721	+ 259%
Totaal	7.778	6.505	+ 20%

7

Totale opbrengsten 2020: € 7,8 miljoen



Figuur 1. Totale opbrengsten 2020

De opbrengsten uit parkeergelden stegen dit jaar met 33% ten opzichte van 2019. Deze stijging komt met name doordat men veel vrije tijd en vakanties doorbracht in eigen land door COVID-19 en door de mooie zomer. Het weer in het voorjaar en de zomer blijkt veel invloed te hebben op de opbrengsten uit parkeren. Bijna een kwart van de inkomsten uit parkeergelden kwam in 2020 uit de verkoop van parkeerpassen. In 2020 zijn er 12.609 passen verkocht (2019: 11.469).

De pacht- en huurinkomsten zijn in 2020 gedaald met 9%. De jaarlijkse indexatie van bestaande contracten kwam uit op ca. 2,5%. De daling wordt verklaard door de door ons aangeboden kortingsregeling aan huurders en pachters naar aanleiding van de COVID-19 crisis. Op basis hiervan zijn in totaal ca. € 400k aan kortingen verstrekt. Van de totale pacht- en huurinkomsten is 70% afkomstig van verpachting van grond en opstallen op onze recreatiegebieden. De overige pachtinkomsten komen hoofdzakelijk uit de pacht van agrarische gronden. Het gemiddelde rendement op deze agrarische gronden bedraagt 2,7% van de initiële aankoopwaarde.

De opbrengst uit evenementen betreft de verhuur van delen van onze recreatiegebieden aan organisatoren van evenementen. Wij verzorgen zelf niet de organisatie van deze evenementen. De opbrengst uit evenementen is door Covid-19 in 2020 vrijwel nihil. Hiermee is een begrote omzet van ca. € 800k misgelopen.

De overige opbrengsten zijn onder meer afkomstig uit zandwinning (€ 133k), die momenteel op Zeumeren en Hilgelo wordt gedaan. Deze opbrengsten uit zandwinning zullen in de komende jaren naar verwachting nog toenemen. Verder is zowel in 2020 als in 2019 een eenmalige opbrengst gerealiseerd uit de verkoop van activa (waaronder in 2020 verkoop Slingeplas).

Operationeel resultaat

Het operationeel bedrijfsresultaat kwam in 2020 uit op € 3.127k. Dat is een toename van € 3.005k ten opzichte van 2019. De stijging van het operationeel resultaat is grotendeels te verklaren door de verkoop van onroerende zaken in 2020, € 2,3 miljoen en door eenmalige kosten in 2019, zoals betaalde goodwill bij de overname van de derde Hambroekplas en de kosten die voortvloeiden uit het vertrek van de vorige bestuurder.

Netto-resultaat

Het netto-resultaat over 2020 kwam uit op € 4,2 miljoen en lag daarmee op hetzelfde niveau als in 2019. Ondanks de COVID-19 crisis is 2020 per saldo een goed beleggingsjaar geweest. Het resultaat uit vermogensbeheer bedroeg ca. € 2 miljoen. De resultaten uit vermogensbeheer worden verderop nader toegelicht.

Investerings in onze recreatiegebieden

Wij investeren jaarlijks in het onderhoud en de kwaliteit van onze recreatiegebieden. Daarmee beogen we de gebieden in goede staat en aantrekkelijk te houden voor onze bezoekers. In het verslagjaar is ca. € 1 miljoen geïnvesteerd in duurzame bedrijfsvoering, waaronder de aanleg van een betonnen fietspad op Bussloo, een nieuw softwarepakket, diverse landbouwvoertuigen en vervanging van het wagenpark. Op veel van de overige recreatiegebieden zijn ook verbeteringen gerealiseerd en op alle gebieden is regulier onderhoud uitgevoerd.

Medewerkers

Leisurelands had 31 medewerkers in dienst per 31 december 2020. Dat komt overeen met 29,5 fte. Gedurende 2020 is er een gering aantal personeelwisselingen geweest.

Het ziekteverzuim kwam uit op 3,9% (2019: 5,6%). Na correctie voor de langdurig zieke werknemers was het ziekteverzuim 1,0% in 2020. Medewerkers voelen zich in het algemeen zeer betrokken bij de organisatie.

In de buitendienst werken 16 medewerkers per eind 2020. Zij verrichten onderhoud en houden toezicht op recreatiegebieden. De meeste van hen zijn opgeleid tot buitengewoon opsporingsambtenaar (BOA). Zij werken, waar mogelijk, actief samen met de BOA's die door de gemeenten worden ingezet. Gedurende het zomerseizoen worden extra oproepkrachten ingezet vanwege de toegenomen drukte op de gebieden. In 2020 zijn tevens extra arbeidskrachten ingehuurd voor toezicht en handhaving op de gebieden.

Op kantoor werken 15 medewerkers per eind 2020 ter ondersteuning van de bedrijfsvoering, voor de marketing van onze gebieden en voor het initiëren en begeleiden van investeringen en nieuwe ontwikkelingen.

Resultaten van het vermogensbeheer

De onderneming houdt een belegd vermogen aan, onder meer ter dekking van toekomstige onderhouds- en vervangingsverplichtingen op de recreatiegebieden. Aangezien het om verplichtingen op de lange termijn gaat, wordt circa 71,5% van de portefeuille belegd in aandelen en obligaties (per ultimo 2020). Het beheer van de beleggingsportefeuille is ondergebracht bij Triodos Bank en Teslin Capital Management. Het resterende gedeelte van het vermogen is als liquiditeit in deposito's of rekening-courant aangehouden.

In het eerste kwartaal vond op de markt een aanzienlijke neerwaartse koers plaats, veroorzaakt door ontstane economische onzekerheid naar aanleiding van de wereldwijde COVID-19 pandemie. Daarna zijn de aandelenkoersen hersteld in de loop van 2020 en verder gestegen. Dat heeft een positief beleggingsresultaat van € 2,0 miljoen opgeleverd. Op de aangehouden liquide middelen is nauwelijks rendement behaald vanwege de zeer lage rentestand. Vanaf het vierde kwartaal is het rendement zelfs negatief, daar banken negatieve rente zijn gaan berekenen. Het rendement op de totale beleggingsportefeuille kwam daarmee in 2020 uit op +6,5% (2019: +15,8%).

Risicobeheersing

De onderneming heeft te maken met risico's, die samenhangen met de strategie en bedrijfsvoering. Door maatregelen worden risico's beperkt, overgedragen of geaccepteerd, waarbij het uitgangspunt is om risico's extern over te dragen, indien deze de draagkracht van de onderneming te boven gaan.

Risico's verbonden aan de strategie en omgeving

Vanuit de omgeving kunnen overmachtsituaties ontstaan zoals oorlogen, terrorisme of pandemieën. Hoewel de kans op een dergelijke risico niet hoog wordt ingeschat, kan de impact op de onderneming zeer groot zijn. Het overdragen van dergelijke risico's middels een verzekering is vrijwel onmogelijk en doorgaans zeer kostbaar. Wij dienen de juiste reactieve maatregelen te treffen, indien een overmachtsituatie zich voordoet.

De onderneming wordt tevens geconfronteerd met calamiteiten zoals vernielingen, brand, blauwalg, Ziekte van Weil of zwemmersjeuk. Afgezien van brandschade bij opstallen die verhuurd worden of in eigen gebruik zijn, zijn wij niet verzekerd tegen de gevolgen van dergelijke calamiteiten.

Voor de uitvoering van onze strategie en een groot deel van onze inkomsten zijn wij afhankelijk van ondernemers op de recreatiegebieden, organisatoren van evenementen en pachters van grond. Vergunningen voor de exploitaties van onze partners worden verstrekt door overheden. Wij beperken dit afhankelijkheidsrisico door met verschillende partijen samen te werken, reële voorwaarden overeen te komen en bij te dragen aan het verkrijgen van vergunningen en het voldoen aan de gestelde vereisten.

Operationele risico's

Operationele risico's zijn verbonden aan de reguliere bedrijfsvoering van Leisurelands. We noemen een aantal van deze risico's en de getroffen beheersmaatregelen.

- Bezoekers kunnen claims bij Leisurelands indienen na een verblijf op één van onze recreatiegebieden. Aangezien de omvang en reikwijdte van mogelijke claims moeilijk zijn in te schatten, hebben wij hiervoor een verzekering afgesloten.
- Het behoud en de beschikbaarheid van goed gekwalificeerde medewerkers is een doorlopend risico. Goed werkgeverschap met aandacht voor arbeidsvoorwaarden, opleiding en sfeer in de onderneming draagt bij aan het beperken van dit risico. Medewerkers kunnen toch langdurig ziek worden. Het risico op doorbetaling van salaris en emolumenten draagt de onderneming zelf.
- Opstallen en inboedel zijn beperkt verzekerd tegen brand en vernieling. Vergaande beschadiging of vernietiging van een van de opstallen zou geen directe gevolgen moeten hebben voor de openstelling van het recreatiegebied.
- Onderhoud en investeringen zijn van belang voor de instandhouding en vernieuwing van onze recreatiegebieden. Verwaarlozing hiervan zou op lange termijn een risico voor de bedrijfsvoering kunnen betekenen. Het bedrijfsresultaat en het beschikbare vermogen van de onderneming zijn toereikend om deze verplichtingen in de eerstkomende jaren te voldoen.

Financiële risico's

De onderneming heeft een aanzienlijk vermogen belegd in effecten. Deze middelen zijn bedoeld om te voorzien in toekomstige onderhouds- en investeringsverplichtingen. Gezien het langlopende karakter van deze verplichtingen is een groot deel van deze middelen belegd in aandelen, waarvan het rendement op lange termijn hoger wordt ingeschat.

Daarnaast beschikt de onderneming over een ruime liquiditeit, die ongeveer tweemaal de jaarlijkse operationele uitgaven beslaat. Daarmee kunnen tegenvallers in de exploitatieresultaten op de korte termijn worden opgevangen.

Interne beheersing

De interne beheersing binnen de organisatie van Leisurelands is, zeker gezien de geringe omvang van de organisatie, toereikend. In 2020 is in samenspraak met de RvC een nieuwe autorisatiematrix opgesteld waarbij het 4-ogen principe een belangrijk uitgangspunt is. Daarnaast zijn er diverse reglementen op- en vastgesteld, zoals een bestuurders- en een RvC-reglement.

Ook zijn de contouren geschetst voor de herziening van het beleggingsstatuut en het treasurybeleidsplan die in 2021 door de RvC zullen worden vastgesteld.

Tenslotte leidt het invoeren van het nieuwe softwarepakket in 2021 en het verdwijnen van contante betalingen bij de parkeeropbrengsten in 2020 tot meer beheersing van de primaire processen.





Vooruitblik 2021 en verder

2021 kent haar eigen dynamiek

2021 gaat in een aantal opzichten een ander jaar worden dan het jaar 2020. Tegelijkertijd maakt de ervaring van 2020 dat we een aantal voorspellingen kunnen doen over het verloop van de bedrijfsvoering in het komende jaar. Vakantie in eigen land zal ook in 2021 ongekend populair blijven. Dit komt mede gezien het boekingsseizoen voor de zomervakanties nog grotendeels valt in een lockdown periode. Ook de ontwikkeling van het recreatief aanbod in Nederland is dusdanig verbeterd in de afgelopen periode dat vakantie in eigen land als kwalitatief hoog zal worden ervaren.

Wij verwachten dat de toename van de parkeeropbrengsten ook in 2021 zal doorzetten. Door betere campagnes, een verbeterd aanbod en de kennismaking die veel nieuwe bezoekers met onze gebieden afgelopen jaar hebben gehad zal het aantal verkochte Leisurepassen naar verwachting hoger zijn dan in 2020.

Voor de evenementen durven we slechts voorzichtige voorspellingen te doen. Tot juli worden geen evenementen verwacht. Pas vanaf augustus verwachten wij weer ruimte voor festivals met een omvang van 10.000 bezoekers en meer. Dit hangt samen met de risico's die gelopen worden door het vroegtijdig opstarten van de producties. Het aantal kleine en middelgrote events zal naar verwachting richting het einde van het jaar nog wel toenemen, waarmee een beperkte omzet wordt verwacht.

De huurders en pachters gaan weer een jaar tegemoet met veel onzekerheid. Veel zal afhangen van het moment van heropening van de horeca en aangeboden activiteiten. Grote ondernemingen, zoals bijvoorbeeld hotels en saunacomplexen missen al veel omzet door een sluiting in de eerste maanden van het jaar. De overheid heeft de financiële regelingen verder verruimd en ook Leisurelands zal in de loop van het jaar bepalen of kortingen passend en noodzakelijk zijn.

Leisurelands zal zelf in 2021 actief zijn met verdere investeringen en vernieuwingen op onze gebieden. Zo wordt er fors geïnvesteerd in sanitair, speel- en sporttoestellen en biodiversiteit. Daarnaast maakt een aantal nieuwe ondernemers hun opwachting zoals op Zeumeren, waar alle exploitaties weer zullen openen, maar ook op Groene Heuvels waar een glamping wordt geopend en het vakantiepark een doorstart maakt.

Het jaar staat ook in het teken van diverse gebiedsontwikkelingen. Zo wordt duidelijkheid verwacht met betrekking tot de ontwikkelmogelijkheden op Strand Horst. Ook lopen er visie- en ontwikkeltrajecten op de gebieden Hambroekplas, Rhederlaag, Surfoever Hoge Bijssel, Hilgelo, Groene Heuvels, Berendonck, Bussloo, Kievitsveld en Nevelhorst.

Reeds in 2020 is een proces opgestart om het evenementenbeleid te herzien. Maatschappelijke events moeten meer laagdrempelig welkom zijn op onze gebieden. Tegelijkertijd is Leisurelands erg actief om afspraken te maken met professionele commerciële partijen om de evenementenportefeuille verder uit te breiden.

Ter ondersteuning van onze activiteiten wordt in 2021 onze nieuwe website gelanceerd en wordt de nieuwe marketingstrategie verder uitgerold. Hiermee moeten ook meer kansen ontstaan voor de ondernemers op de gebieden.

Leisurelands heeft in het jaar 2020 laten zien voldoende opgewassen te zijn tegen de COVID-19 crisis. Door de toenemende populariteit van verblijf in eigen land verwachten wij in 2021 ook op onderdelen hiervan te kunnen profiteren. Wij zien het jaar 2021 met veel plezier en vertrouwen tegemoet.

Tot slot

Ondanks de huidige situatie kijken wij terug op een goed jaar voor Leisurelands. Graag wil ik hier onze medewerkers, onze partners op de gebieden, de Raad van Commissarissen en onze aandeelhouders hartelijk danken voor hun inzet, samenwerking en de bijdrage aan de resultaten van de onderneming. We werken graag op deze voet samen verder, om deze bijzondere periode zo goed mogelijk door te komen.

Arnhem, 23 april 2021
Kees Rutten
Bestuurder



Aan de Aandeelhouders

Het is ons een genoegen om u het jaarverslag over 2020, met daarin opgenomen het verslag van het bestuur en de jaarrekening, aan te bieden. Het jaarverslag is opgesteld door het bestuur. De jaarrekening is gecontroleerd door onze accountant Crop Registeraccountants te Arnhem en voorzien van een goedkeurende verklaring. Deze verklaring is opgenomen in het verslag op bladzijde 40. De Raad van Commissarissen heeft, in aanwezigheid van de externe accountant, op 9 april 2021 het jaarverslag en jaarrekening met het bestuur besproken. Op 10 juni 2021 zal de jaarrekening tijdens de Algemene Vergadering van Aandeelhouders ter vaststelling aan de aandeelhouders worden voorgelegd. De Raad van Commissarissen stelt u voor de jaarrekening over 2020 vast te stellen en decharge te verlenen aan het bestuur voor het door haar gevoerde beleid en aan de Raad van Commissarissen voor het gedurende verslagjaar gehouden toezicht.

In het verslagjaar kwam de Raad van Commissarissen zeven keer al dan niet fysiek bijeen voor een reguliere vergadering met het bestuur. Tijdens deze bijeenkomsten hebben wij onder meer gesproken over de gebruikelijke onderwerpen als: financiële gang van zaken, organisatie en besturing, vermogensbeheer, marktomstandigheden, investeringen en desinvesteringen en de strategie van de onderneming. Daarnaast is de Raad van Commissarissen onderdeel geweest van de selectiecommissie voor de nieuwe bestuurder en is de remuneratie verzorgd. In 2020 hebben twee aandeelhoudersvergaderingen plaatsgevonden en een bijzondere aandeelhoudersvergadering waarbij de benoeming van de nieuwe bestuurder is bekrachtigd. Tevens heeft de Raad van Commissarissen gesproken met een afvaardiging van de OR, de accountant en heeft er een zelfevaluatie plaatsgevonden.

Het coronavirus heeft de wereld en Nederland flink in haar greep. Het zijn onzekere tijden voor iedereen. Het jaar 2020 was een bewogen jaar voor de gehele recreatiesector. Leisurelands heeft de wijze van dienstverlening aangepast aan de omstandigheden. Buitengebieden werden veel drukker bezocht, pachters werden coulant behandeld voor wat betreft de betalingen en medewerkers werkten zoveel mogelijk vanuit huis. De impact van Covid-19 op de resultaten over 2020 is beperkt. De waarde van de beleggingen stond begin 2020 wel onder druk, maar die heeft zich goed hersteld tegen het eind van het jaar. Uiteraard werden de inkomsten uit festivals misgelopen en is er korting gegeven aan huurders en pachters. De extra inkomsten aan parkeergelden op gebieden maakte dit deels weer goed.

Per juni 2020 heeft de Raad van Commissarissen met de aanstelling van Kees Rutten een nieuwe bestuurder benoemd. Hij volgt Thomas Heerkens op die namens de Raad van Commissarissen als bestuurder a.i. heeft opgetreden in de periode van september 2019 tot 1 juni 2020.

Met de benoeming van Kees Rutten is tevens het proces in gang gezet van het opstellen van een nieuwe strategie met de daarbij horende consultatie van een groot aantal stakeholders. In december heeft de Raad van Commissarissen de strategie vastgesteld en is deze gepresenteerd aan de Vergadering van Aandeelhouders. Tevens heeft een consultatie plaatsgevonden met betrekking tot de verlenging van de aandeelhoudersovereenkomst in de huidige vorm. De resultaten hiervan leiden naar verwachting in de loop van 2021 tot een voortzetting van de samenwerking met nagenoeg alle betrokken partijen. Dat stemt tot tevredenheid en geeft ons aan dat we met de juiste zaken bezig zijn.

De Raad van Commissarissen is tevreden met de ingezette maatschappelijke koers waarbij veel oog is voor de belangen van inwoners van de omgeving waarin Leisurelands actief is. De samenwerking die Leisurelands zoekt met betrokken overheden op het gebied van recreatie, energietransitie, zwemwaterveiligheid en waterhuishouding maakt dat het beleid van Leisurelands aansluit bij de ambities en wensen van lokale overheden. Door het bezoek gratis en laagdrempelig te houden zijn ook de inwoners van Gelderland en Noord-Limburg verzekerd van hoogkwalitatieve recreatiegebieden.

Wij waarderen de grote betrokkenheid en hoge mate van inzet van alle medewerkers, het bestuur, de Ondernemingsraad en van onze stakeholders. Samen hebben we de afgelopen jaren belangrijke stappen gemaakt en mede hierdoor kunnen we de uitdagingen als gevolg van COVID-19 goed aan. Met de ingang gezette koers van de strategie in dialoog met de aandeelhouders kunnen we Leisurelands nog wendbaarder maken en goed in de markt positioneren.

Raad van Commissarissen
Arnhem, 23 april 2021

Corporate Governance en Personalia

Bij de start van 2020 kende Leisurelands B.V 22 aandeelhouders. Alle aandeelhouders betreffen gemeenten uit de regio waarin de gebieden van Leisurelands zich bevinden. Door een herverdeling van de aandelen na ontbinding van het Recreatieschap Achterhoek en Liemers kende Leisurelands vanaf september 2020 33 aandeelhouders.

De vennootschap wordt bestuurd door een eenhoofdig bestuur, die verantwoordelijk is voor strategie en uitvoering. De Raad van Commissarissen houdt toezicht op het beleid van het bestuur en de algemene gang van zaken in de vennootschap en de met haar verbonden onderneming. Een commissaris wordt benoemd voor de duur van maximaal vier jaar, kan meermaals worden herbenoemd, mits de totale zittingsduur niet langer dan twaalf jaar is. De aandeelhouders oefenen via de Algemene Vergadering van Aandeelhouders hun rechten uit aangaande de zeggenschap in de onderneming.

De onderneming heeft een ondernemingsraad, die overlegt met, en advies geeft aan het bestuur. Bij het bestuur van de vennootschap laat het bestuur zich ondersteunen door het management team.

De zeggenschap en bevoegdheden van aandeelhouders, Raad van Commissarissen, het bestuur en ondernemingsraad zijn geregeld bij wet, de statuten, de aandeelhoudersovereenkomst en aanvullende reglementen en afspraken.

RAAD VAN COMMISSARISSEN LEISURELANDS B.V.

Mevrouw J. de Vries-in 't Veld (voorzitter)

De heer C.F. van Eert

De heer T. J. Slager

BESTUUR LEISURELANDS B.V.

De heer T.V.M. Heerkens (interim, t/m 31 mei 2020)

De heer K.W. Rutten (per 1 juni 2020)

MANAGEMENT TEAM

De heer T.V.M. Heerkens (interim, t/m 31 mei 2020)

De heer K.W. Rutten (per 1 juni 2020)

De heer M. Heuvelink (controller)

De heer H. Huisman (operationeel manager)

De heer A.A.A. van der Linden (manager Ontwikkeling & Realisatie)

ONDERNEMINGSRAAD

Mevrouw D.M.C.W. Berlage (voorzitter) (t/m 16 december 2020)

Mevrouw C.A.M. Goossens-Burghout

De heer H. Heinhuis (voorzitter) (per 17 december 2020)

De heer R.A. Lina

De heer E. Thomassen

RAAD VAN COMMISSARISSEN

Mevrouw J. de Vries-In 't Veld

Geboortejaar

1964

Nationaliteit

Nederlandse

Benoemd per

14 juni 2018

Einde benoemingstermijn

13 juni 2022 (herbenoembaar)

Hoofdfunctie

Directeur Stibbe Management B.V.

Overige nevenfuncties

- Voorzitter Raad van Commissarissen van Univé Stad en Land B.V.
- Voorzitter Raad van Commissarissen van Accres B.V.

De heer C.F. van Eert

Geboortejaar

1962

Nationaliteit

Nederlandse

Benoemd per

13 juni 2019

Einde benoemingstermijn

12 juni 2023 (herbenoembaar)

Hoofdfunctie

Burgemeester van Rheden

Overige nevenfuncties

- Voorzitter bestuurlijke Regiegroep meldkamer Oost-Nederland
- Vice-voorzitter Regio Arnhem Nijmegen
- Lid Raad van Commissarissen Afvalenergiecentrale ARN bv
- Voorzitter Stichting Monumentenwacht Gelderland
- Voorzitter Stichting Brandweeropleidingen Gelderland Overijssel

De heer T.J. Slager

Geboortejaar

1978

Nationaliteit

Nederlandse

Benoemd per

14 juni 2018

Einde benoemingstermijn

13 juni 2022 (herbenoembaar)

Hoofdfunctie

Directielid Molecaten

Overige nevenfuncties

- Lid Raad van Advies ARK
- Lid Raad van Advies Stad en Regio Zwolle

BESTUUR

De heer T.V.M. Heerkens

Geboortejaar

1965

Nationaliteit

Nederlandse

Benoemd per

20 september 2019 (t/m 31 mei 2020)

Hoofdfunctie

Onafhankelijk bestuurder

Overige nevenfuncties

- Lid Raad van Commissarissen van Stichting Woonstad Rotterdam
- Lid Raad van Toezicht van Concert- en congresgebouw de Doelen
- Lid Verenigingsbestuur van Het Nederlandse Rode Kruis

De heer K.W. Rutten

Geboortejaar

1982

Nationaliteit

Nederlandse

Benoemd per

1 juni 2020

Hoofdfunctie

Bestuurder Leisurelands (per 1 juni 2020)

Nevenfuncties

- Lid Raad van Commissarissen Sportservice Ede

Jaarrekening 2020

(alle bedragen in duizenden)

Geconsolideerde balans Leisurelands B.V. (x € 1.000)

(na voorgestelde resultaatbestemming)

<i>Ref.</i>	Activa	31-12-2020	31-12-2019
		€	€
	<i>Vaste activa</i>		
1.	Materiële vaste activa		
	Bedrijfsgebouwen en -terreinen	46.159	46.310
	Machines en installaties	650	989
	Andere vaste bedrijfsmiddelen	693	296
	Materiële vaste activa in uitvoering	495	-
	Niet aan het bedrijfsproces dienstbare materiële vaste activa	1.200	-
		<hr/>	<hr/>
		49.197	47.595
2.	Financiële vaste activa		
	Vermogensbeheer	31.498	29.839
	Leningen u/g	425	2.168
		<hr/>	<hr/>
		31.923	32.007
	<i>Vlottende activa</i>		
3.	Vorderingen		
	Handelsdebiteuren	2.222	2.421
	Belastingen en premies sociale verzekeringen	62	178
	Overige vorderingen en overlopende activa	285	365
		<hr/>	<hr/>
		2.569	2.964
4.	Liquide middelen	4.704	1.814
		<hr/>	<hr/>
	Totale activa	88.393	84.380
		<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

<i>Ref.</i>	Passiva	31-12-2020	31-12-2019
		€	€
5.	Groepsvermogen	73.105	68.893
6.	Voorzieningen		
	Belastinglatentie	142	142
	Groot onderhoud	6.925	6.918
	Overige	2.988	2.949
		<u>10.055</u>	<u>10.009</u>
7.	Langlopende schulden		
	Schulden aan kredietinstellingen	36	54
		<u>36</u>	<u>54</u>
8.	Kortlopende schulden		
	Schulden aan kredietinstellingen	18	31
	Schulden aan leveranciers en handelskredieten	346	328
	Vennootschapsbelasting	326	-
	Belastingen en premies sociale verzekeringen	90	96
	Pensioenpremies	33	37
	Overige schulden en overlopende passiva	4.384	4.932
		<u>5.197</u>	<u>5.424</u>
	Totale passiva	<u>88.393</u>	<u>84.380</u>

Geconsolideerde winst- en verliesrekening (x € 1.000) Leisurelands B.V.

Ref.		2020 €	2019 €
9.	Bedrijfsopbrengsten	7.778	6.505
10.	Kostprijs van de omzet	121	148
11.	Lonen en salarissen	1.643	2.152
	Sociale lasten	220	185
	Pensioenlasten	146	134
12.	Afschrijvingen op immateriële en materiële vaste activa	498	486
13.	Overige waardeveranderingen van (im)materiële vaste activa	252	789
14.	Bijzondere waardevermindering van vlottende activa	58	70
15.	Overige bedrijfskosten	1.713	2.419
	Som der kosten	<u>4.651</u>	<u>6.383</u>
	Bedrijfsresultaat	3.127	122
	Opbrengst vermogensbeheer	2.016	4.691
	Rentebaten en soortgelijke opbrengsten	28	27
	Waardeveranderingen van vorderingen die tot de vaste activa behoren	-480	-393
	Rentelasten en soortgelijke kosten	<u>-29</u>	<u>-29</u>
	Financiële baten en lasten	<u>1.535</u>	<u>4.296</u>
	Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening voor belastingen	4.662	4.418
	Belastingen resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening	450	-
16.	Resultaat deelnemingen	<u>-</u>	<u>4</u>
	Resultaat na belastingen	<u>4.212</u>	<u>4.422</u>

Geconsolideerd kasstroomoverzicht (x € 1.000)

	2020	2019
	€	€
Kasstroom uit operationele activiteiten		
Operationeel resultaat	3.127	122
Aanpassingen voor:		
Afschrijvingen en waardeverminderingen	808	1.275
Boekresultaten desinvesteringen	-	-
Mutatie voorzieningen	46	187
	854	1.462
Mutaties werkkapitaal:		
Operationele vorderingen	319	-437
Operationele schulden	-664	550
	-345	113
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	3.636	1.697
Ontvangen rente, dividend en beleggingresultaten	454	597
Kasstroom uit operationele activiteiten	4.090	2.294
Kasstroom uit investeringsactiviteiten		
Investerings in materiële vaste activa	-1.169	-3.701
Desinvesteringen in materiële vaste activa	125	30
Investerings in groepsmaatschappijen	-	-1.800
Investerings in deelnemingen	-	-
Investerings in overige financiële vaste activa	-6.294	-2.317
Resultaat deelnemingen	-	4
Desinvesteringen in overige financiële vaste activa	2.979	5.069
Opbrengsten uit financiële vaste activa	3.264	964
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	-1.095	-1.751

	2020	2019
	€	€
Kasroom uit		
financieringsactiviteiten		
Betaalde interest	-29	-29
Aflossing van langlopende schulden	-31	-31
Leningen u/g ontvangen aflossingen	35	825
Leningen u/g verstrekte gelden	-80	-
	<hr/>	<hr/>
Kasroom uit		
financieringsactiviteiten	-105	765
	<hr/>	<hr/>
Netto kasroom	2.890	1.308
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>
Verloop van de geldmiddelen		
Stand per begin boekjaar	1.814	506
Stand per einde boekjaar	4.704	1.814
	<hr/>	<hr/>
Netto kasroom	2.890	1.308
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling

Algemene toelichting

Leisurelands is een samenhangende groep vennootschappen, die zich bezighoudt met één kernactiviteit en een aantal ondersteunende activiteiten. De kernactiviteit laat zich in het kort omschrijven als 'het (laten) exploiteren van dagrecreatieve voorzieningen voor een breed publiek'.

Aan het hoofd van de groep staat Leisurelands B.V., statutair gevestigd en kantoorhoudende te Arnhem, Kermisland 110.

Continuïteit

Het eigen vermogen van Leisurelands B.V. bedraagt per 31 december 2020 € 73.105.183.

Er is geen twijfel bij het bestuur omtrent de continuïteit van de vennootschap.

Leisurelands heeft in het jaar 2020 laten zien voldoende opgewassen te zijn tegen de COVID-19 crisis. Door de toenemende populariteit van verblijf in eigen land verwacht het bestuur in 2021 ook op onderdelen hiervan te kunnen profiteren. Het bestuur ziet het jaar 2021 met veel plezier en vertrouwen tegemoet.

Groepsverhoudingen en grondslagen voor consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening van Leisurelands B.V. zijn de financiële gegevens verwerkt van de tot de groep behorende maatschappijen waarin een volledige zeggenschap kan worden uitgeoefend. De geconsolideerde jaarrekening wordt opgesteld met toepassing van de grondslagen voor de waardering en de resultaatbepaling van Leisurelands B.V. De financiële gegevens van Leisurelands B.V. zijn verwerkt in de geconsolideerde jaarrekening zodat, gebruikmakend van art. 2:402 BW, is volstaan met een verkorte winst- en verliesrekening in de enkelvoudige jaarrekening. De financiële gegevens van de groepsmaatschappijen worden volledig in de geconsolideerde jaarrekening opgenomen onder eliminatie van de onderlinge verhoudingen en transacties.

De resultaten van de verkregen en afgestoten deelnemingen worden in de consolidatie verwerkt over de periode waarin het groepsverband bestaan heeft.

In de consolidatie zijn de financiële gegevens van Leisurelands B.V. en de volgende groepsmaatschappijen (per 31 december 2020) betrokken:

Naam	Statutaire zetel	Aandeel in het geplaatste kapitaal
Leisurelands Onroerend Goed B.V.	Arnhem	100%
Leisurelands Exploitatie B.V.	Arnhem	100%
Interhuis B.V.	Apeldoorn	100%
RGV Delfstoffen B.V.	Apeldoorn	100%
Zand- en Grint Exploitatiemaatschappij Hambroek B.V.	Borculo	100%

Algemene Grondslagen

Algemeen

De geconsolideerde jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9, Boek 2 BW. De grondslagen die worden toegepast voor de waardering van activa, passiva en resultaatbepaling zijn gebaseerd op historische kosten. Voor zover niet anders is vermeld, worden activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde. Baten en lasten worden toegerekend aan het jaar waarop ze betrekking hebben. Winsten worden slechts opgenomen voor zover zij op balansdatum zijn gerealiseerd. Verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het verslagjaar, worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden.

Schattingen

Bij toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt het bestuur van Leisurelands zich verschillende oordelen en maakt schattingen die essentieel kunnen zijn voor de in de jaarrekening opgenomen bedragen. Indien dit voor het geven van het in artikel 2:362 lid 1 BW vereiste inzicht noodzakelijk is, is de aard van deze oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen opgenomen in de toelichting op de betreffende jaarrekeningposten.

Financiële instrumenten

Onder de financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten, zoals vorderingen en schulden, als afgeleide financiële instrumenten (derivaten) verstaan.

In de toelichting op de onderscheiden posten van de balans wordt de reële waarde van het betreffende instrument toegelicht als die afwijkt van de boekwaarde. Indien het financiële instrument niet in de balans is opgenomen, wordt de informatie over de reële waarde gegeven in de toelichting op de 'Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen en voorwaardelijke activa en verplichtingen'.

Voor de grondslagen van primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost van de 'Grondslagen voor de waardering van activa en passiva'.

Er zijn geen afgeleide financiële instrumenten aanwezig.

Grondslagen voor waardering activa en passiva

Materiële vaste activa

De waardering van de materiële vaste activa geschiedt op basis van de historische aanschafwaarde of verkrijgingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen berekend naar de economische levensduur en rekening houdend met een eventuele restwaarde. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikname. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

Subsidies in verband met de aanschaf van (materiële) vaste activa worden in mindering gebracht op het geïnvesteerde bedrag zelve.

Financiële vaste activa

De ter beurze genoteerde aandelen en obligaties behoren tot een handelsportefeuille en worden gewaardeerd tegen de beurswaarde per balansdatum, waarbij zowel ongerealiseerde als gerealiseerde waardeveranderingen direct in de winst - en verliesrekening worden verantwoord.

De (hypothecaire) leningen zijn verstrekt aan derden. Deze leningen zijn opgenomen tegen nominale waarde, onder aftrek van de noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid.

Deelnemingen waarin invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op de nettovermogenswaarde, doch niet lager dan nihil. Deze nettovermogenswaarde wordt berekend op basis van de grondslagen van Leisurelands B.V. Als de nettovermogenswaarde negatief is, wordt de deelneming op nihil gewaardeerd. Daarbij worden tevens andere langlopende belangen in aanmerking genomen die feitelijk moeten worden aangemerkt als onderdeel van de netto-investering in de deelneming. Wanneer de vennootschap geheel of ten dele in staat voor schulden van de desbetreffende deelneming, respectievelijk de feitelijke verplichting heeft de deelneming (voor haar aandeel) tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt een voorziening gevormd. Bij het bepalen van de omvang van deze voorziening wordt rekening gehouden met reeds op vorderingen op de deelneming in mindering gebrachte voorzieningen voor oninbaarheid.

Deelnemingen waarin geen invloed van betekenis op het zakelijke en financiële beleid wordt uitgeoefend, worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs en indien van toepassing onder aftrek van bijzondere waardeverminderingen.

Vorderingen

De vorderingen worden bij de eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. De reële waarde en geamortiseerde kostprijs zijn gelijk aan de nominale waarde. Noodzakelijk geachte voorzieningen voor het risico van oninbaarheid worden in mindering gebracht. De voorzieningen worden bepaald op basis van individuele beoordeling van de vorderingen.

Liquide middelen

De liquide middelen zijn gewaardeerd tegen de nominale waarde. Indien middelen niet ter vrije beschikking staan, dan wordt hiermee bij de waardering rekening gehouden.

Voorzieningen

Indien niet anders vermeld, zijn de voorzieningen opgenomen tegen nominale waarde.

Pensioenen

De pensioenregeling wordt gefinancierd door afdrachten aan de pensioenuitvoerder. De pensioenverplichtingen worden gewaardeerd volgens de 'verplichting aan de pensioenuitvoerder Benadering'. In deze benadering wordt de aan de pensioenuitvoerder te betalen premie als last in de winst-en-verliesrekening verantwoord. Leisurelands B.V. is aangesloten bij het bedrijfstakpensioenfonds van de Stichting Pensioenfonds ABP en Leisurelands Exploitatie B.V. is aangesloten bij het bedrijfstakpensioenfonds van de Stichting Pensioenfonds Recreatie. Beide genoemde pensioenregelingen zijn toegezegde-pensioenregelingen. De toegezegde-pensioenregelingen zijn verwerkt als zou sprake zijn van toegezegde-bijdrageregelingen. Dit omdat de vennootschap in geval van een tekort geen verplichting heeft tot het voldoen van aanvullende bijdragen anders dan door hogere toekomstige premies. Ultimo 2020 (en 2019) waren voor de groep geen pensioenvorderingen en geen verplichtingen naast de betaling van de jaarlijkse aan de pensioenuitvoerder verschuldigde premie. Voor pensioenaanspraken over het salaris boven het fiscaal maximum zijn geen verplichtingen opgenomen in de jaarrekening. Hierover is een geschil met een werknemer.

Voorziening groot onderhoud

De voorziening ter gelijkmatige verdeling van lasten voor groot onderhoud van gebouwen en gebieden wordt bepaald op basis van de te verwachten kosten over een reeks jaren. De voorziening wordt lineair opgebouwd. Er wordt gedoteerd aan de voorziening groot onderhoud op basis van een onderhoudsplan. Uitgevoerd onderhoud wordt ten laste van deze voorziening gebracht.

Overige voorzieningen

De overige voorzieningen worden opgenomen tegen de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen.

Langlopende en kortlopende schulden

Opgenomen leningen en schulden worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Grondslagen voor de resultaatbepaling

Bedrijfsopbrengsten

Hieronder wordt verstaan de opbrengst uit verkoop en levering van goederen en diensten onder aftrek van kortingen, provisies en van over de omzet geheven belastingen.

Tevens zijn de renteopbrengsten van de (hypothecaire) leningen u/g hieronder opgenomen.

Kostprijs van de omzet

De kostprijs van de omzet omvat de kostprijs van de verkochte en geleverde goederen, bestaande uit het direct materiaalverbruik, de directe loon- en machinekosten en de overige directe en indirecte kosten die aan de vervaardiging kunnen worden toegerekend.

Resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen opbrengst van leveringen en diensten enerzijds en kosten en andere baten en lasten anderzijds.

Opbrengst vermogensbeheer

Onder de opbrengst vermogensbeheer is begrepen de rente, de dividenden, gerealiseerde koersresultaten en ongerealiseerde koersresultaten.

Vennootschapsbelasting

De groep is sinds 1 januari 2016 belastingplichtig voor vennootschapsbelasting. De vennootschappen maken allen deel uit van de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. Medio februari 2020 is met de belastingdienst overeenstemming bereikt over de (gehanteerde) uitgangspunten ten aanzien van de fiscale openingsbalans 2016. De aangiften over de jaren 2016 t/m 2018 zijn ingediend en er is een concept fiscale positie 2019 en 2020 opgesteld. Over de jaren 2016 en 2017 is door de belastingdienst een definitieve aanslag opgelegd.

Op basis van de aangiften en concept fiscale posities is het resultaat tot en met 2019 fiscaal gezien negatief en over 2020 positief en derhalve is in 2020 de VPB-last in de commerciële jaarrekeningen opgenomen.

Daarnaast is bij het opstellen van de concept fiscale positie onderzoek gedaan naar mogelijk tijdelijke waarderingsverschillen (commercieel - fiscaal). Op grond hiervan zijn wij van mening dat geen sprake is van actieve of passieve latenties die op balans 2020 verantwoord moeten worden.

Grondslagen voor de opstelling van het geconsolideerd kasstroomoverzicht

Het kasstroomoverzicht wordt opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit liquide middelen. Winstbelastingen en ontvangen dividenden en interest worden opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Betaalde interest en betaalde dividenden worden opgenomen onder de kasstroom uit financieringsactiviteiten. De verkrijgingsprijs van verworven groepsmaatschappijen wordt opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling in geldmiddelen heeft plaatsgevonden. Hierbij worden geldmiddelen aanwezig in deze groepsmaatschappijen afgetrokken van de aankoopprijs. Transacties waarbij geen ruil van geldmiddelen plaatsvindt, worden niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

Toelichting op de geconsolideerde balans per 31 december 2020

(x € 1.000)

1. Materiële vaste activa

	Bedrijfs- gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedrijfs- middelen	Materiële vaste activa in uitvoering	Niet aan bedrijfsproces dienstbare mva	Totaal
	€	€	€	€	€	€
Stand per 31-12-2019						
Aanschafwaarde	48.859	2.742	2.143	-	-	53.744
Overige waardevermindering	-1.275	-	-	-	-	-1.275
Cumulatieve afschrijvingen	-1.274	-1.753	-1.847	-	-	-4.874
	46.310	989	296	-	-	47.595
Investeringen	15	13	528	495	1.426	2.477
Aanschafwaarde desinvesteringen	-46	-117	-229	-	-	-392
Afschrijvingen 2020	-120	-309	-69	-	-	-498
Overige waardeverminderingen	-	-43	17	-	-226	-252
Afschrijvingen desinvesteringen	-	74	167	-	-	241
Overige waardeverminderingen desinvesteringen	-	43	-17	-	-	26
Per saldo	-151	-339	397	495	1.200	1.602
Stand per 31-12-2020						
Aanschafwaarden	48.828	2.638	2.442	495	1.426	55.829
Overige waardevermindering	-1.275	-	-	-	-226	-1.501
Cumulatieve afschrijvingen	-1.394	-1.988	-1.749	-	-	-5.131
	46.159	650	693	495	1.200	49.197
<i>De afschrijvingspercentages zijn:</i>	<i>2 - 20%</i>	<i>10 - 20%</i>	<i>5 - 33,33%</i>	<i>0%</i>	<i>0%</i>	

De niet aan het bedrijfsproces dienstbare materiële vaste activa betreffen de opstallen op recreatiegebied Zeumeren die naar aanleiding van een faillissement zijn overgenomen, na uitvoering van het gevestigde hypotheekrecht welke verkregen was ten behoeve van de verstrekte financiering.

2. Financiële vaste activa

Deelnemingen

Interhuis B.V. heeft haar 45% belang in Biomass Energy Services B.V. in 2020 vervreemd.

Vermogensbeheer

De verdeling van het vermogensbeheer per 31 december 2020 is als volgt:

	Verkrijgings- prijs	Beurs- waarde	Balans- waarde	Balans- waarde
	31-12-2020	31-12-2020	31-12-2020	31-12-2019
	€	€	€	€
Aandelen en obligaties	16.273	22.537	22.537	20.951
Deposito	5.234	5.234	5.234	7.324
Rekening-courant	3.727	3.727	3.727	1.564
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	25.234	31.498	31.498	29.839

Leningen u/g

Hypothecaire leningen u/g			425	2.168
			<hr/>	<hr/>
Totaal leningen u/g			425	2.168

Op de (hypothecaire) leningen u/g is een voorziening voor mogelijke oninbaarheid in mindering gebracht ad € 100. In 2019 was dit € 508.

In 2020 is een schuldenaar failliet gegaan. Middels het gevestigde hypotheekrecht is een groot deel van de vordering alsnog geïnd en is € 480 als oninbaar afgeboekt.

Voor de hypothecaire leningen zijn als zekerheid hypotheekrechten gevestigd ten gunste van Leisurelands Onroerend Goed B.V. op onroerende zaken.

3. Vorderingen

Algemeen

Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar, tenzij anders vermeld.

Handelsdebiteuren

Op de debiteuren is een voorziening voor mogelijke oninbaarheid in mindering gebracht ad € 6 (2019: € 244)

Overige vorderingen en overlopende activa

Op de te vorderen rente is een voorziening voor mogelijke oninbaarheid in mindering gebracht ad € 156 (2019: € 78).

4. Liquide middelen

De liquide middelen staan volledig ter vrije beschikking van de vennootschap.

5. Groepsvermogen

Het groepsvermogen bestaat naast het geplaatste en gestorte kapitaal en de algemene reserves uit een bij oprichting en fusies van de deelnemingen ontstaan agio, welke vrij van belastingen is. Verwezen wordt naar de toelichting op het eigen vermogen van de enkelvoudige balans in dit verslag.

De jaarrekening 2019 is vastgesteld in de Algemene Vergadering van Aandeelhouders op 11 juni 2020. De Algemene Vergadering van Aandeelhouders heeft de bestemming van het resultaat vastgesteld conform het daartoe gedane voorstel.

De regeling omtrent de bestemming van de winst is opgenomen in artikel 21 van de statuten van de vennootschap. Deze regeling houdt in dat de winst ter beschikking staat van de Algemene Vergadering. Vooruitlopend op de goedkeuring van de jaarrekening door de Algemene Vergadering stelt het bestuur voor het resultaat ten gunste te brengen van de algemene reserve. Dit is conform afspraak met de aandeelhouders. Dit voorstel is reeds in de balans verwerkt.

6. Voorzieningen

	Stand 01-01-2020	Toevoeging	Onttrekking	Vrijval	Stand 31-12-2020
	€	€	€	€	€
Belastinglatentie	142	-	-	-	142
Voorziening groot onderhoud	6.918	328	9	312	6.925
Voorziening zandwinning	2.612	33	8	-	2.637
Voorziening jubilea personeel	6	1	-	-	7
Voorziening monitoring	331	13	-	-	344
Totaal voorzieningen	10.009	375	17	312	10.055

De voorzieningen zijn overwegend langlopend.

7. Langlopende schulden

	Stand 01-01-2020	Afgelost/ verkregen in 2020	Stand 31-12-2020	Af te lossen in 2021	Stand langlopend deel 31-12-2020
	€	€	€	€	€
Bank Nederlandse Gemeenten 6,62%	12	12	-	-	-
Bank Nederlandse Gemeenten 5,35%	73	19	54	18	36
Totaal langlopende schulden	85	31	54	18	36

Aflossingsverplichtingen binnen 12 maanden na afloop van het boekjaar zijn opgenomen onder de kortlopende schulden. Alle leningen zijn afgesloten in euro's. Van het totaalbedrag aan langlopende schulden heeft een bedrag van € 0 (2019: € 0) een resterende looptijd van langer dan 5 jaren.

Er is een gemiddelde gewogen rente verschuldigd van 5,35% (2019: 5,54%).

8. Kortlopende schulden

Overige schulden en overlopende passiva

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
Vooruitontvangen bedragen en vooruitgefactureerde omzet	3.798	3.822
Personeelsbeloningen	80	705
Overige schulden en overlopende passiva	506	405
Totaal kortlopende schulden	4.384	4.932

De kortlopende schulden hebben een resterende looptijd van korter dan een jaar.

Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

Bankgaranties

Er is één bankgarantie verstrekt voor een totaalbedrag van € 400,- ten behoeve van de zandwinning. Deze garantie is gevestigd op een tegoed op een spaarrekening, welke onder de financiële vaste activa is opgenomen.

Investeringsverplichtingen

Per balansdatum zijn diverse verplichtingen aangegaan. Dit betreft € 104 inzake de vervanging van een fietspad, € 257 inzake de vervanging/nieuwbouw van toiletgebouwen, € 26 inzake groot onderhoud en € 21 inzake regulier onderhoud.

Fiscale eenheid

Leisurelands B.V. vormt samen met haar 100% dochtermaatschappijen (m.u.v. Zand- en Grint Exploitiemaatschappij Hambroek B.V.) de fiscale eenheid voor de omzetbelasting 'Leisurelands B.V., Leisurelands Onroerend Goed B.V. C.S.' en de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting 'Leisurelands B.V.'

Uit hoofde hiervan is de vennootschap en elke dochtermaatschappij hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschulden van de fiscale eenheden als geheel.

Niet-verwerkte verplichtingen

Voor zover er latente geschillen c.q. gedingen spelen zijn deze, indien er financiële gevolgen aan zijn gebonden, adequaat voorzien.

Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening

9. Bedrijfsopbrengsten

	2020	2019
	€	€
Pacht en huur	3.138	3.447
Parkeergelden	2.065	1.554
Evenementen	23	783
	<hr/>	<hr/>
Netto omzet	5.226	5.784
Overige opbrengsten	2.552	721
	<hr/>	<hr/>
Totaal bedrijfsopbrengsten	7.778	6.505

10. Kostprijs van de omzet

Dit omvat een getroffen reservering voor toekomstige kosten betreffende de zandwinning, alsmede inkopen en kosten ten behoeve van de parkeergeldinning. Totaal € 121 (2019: € 148)

11. Beloning bestuurder en commissarissen

Beloning bestuurders

Het totaal van de beloningen van de (interim) bestuurders over 2020 die ten laste van het resultaat 2020 zijn gekomen bedraagt € 304 (2019: € 892).

Beloning commissarissen

De vergoeding bestaat uit vacatiegelden en bedroeg in 2020 in totaal € 40 (2019: € 34)

12. Afschrijvingen

Materiële vaste activa	2020	2019
	€	€
Bedrijfsgebouwen	120	113
Machines en installaties	309	316
Andere vaste bedrijfsmiddelen	69	57
	<hr/>	<hr/>
	498	486

13. Overige waardeveranderingen van (im)materiële vaste activa

(Im)materiële vaste activa	2020	2019
	€	€
Goodwill	-	789

Dit betreft de betaalde goodwill bij het verkrijgen van het 100% belang in Zand- en Grint Exploitatiemaatschappij Hambroek B.V.

Materiële vaste activa	2020	2019
	€	€
Machines en installaties	43	-
Andere vaste bedrijfsmiddelen	-17	-
Niet aan het bedrijfsproces dienstbaren MVA*	226	-
	<hr/>	<hr/>
Bedrijfsgebouwen- en terreinen	252	-

* Dit betreft een bijzondere waardevermindering op de overgenomen opstallen op recreatiegebied Zeumeren, n.a.v. een faillissement en het door ons gevestigde hypotheekrecht op deze opstallen.

14. Bijzondere waardevermindering vlottende activa

	2020	2019
	€	€
Te vorderen rente	58	70

De bijzondere waardevermindering op de te vorderen rente is genomen in verband met mogelijke oninbaarheid.

15. Overige bedrijfskosten

	2020	2019
	€	€
Overige personeelskosten	145	220
Onderhoudskosten recreatiegebieden	636	1.288
Huisvestingskosten	223	184
Verkoopkosten	129	119
Mutatie voorziening dubieuze debiteuren en overige vorderingen	80	137
Kosten vervoermiddelen	68	78
Algemene kosten	432	393
	<hr/>	<hr/>
	1.713	2.419

16. Resultaat Deelnemingen

	2020	2019
	€	€
Transmatch Energy Advisors B.V., verkoopresultaat	-	4
	<hr/>	<hr/>

Gemiddeld aantal werknemers

Het totaal aantal personeelsleden op basis van volledige diensttijd bedraagt 31,6 (dit betreft per 31 december 2020 31 vaste werknemers). In 2019 bedroeg het totaal 29,2 (per 31 december 2019 32 vaste werknemers). Stagiairs en commissarissen worden in deze cijfers niet meegenomen.

Enkelvoudige balans Leisurelands B.V. (x € 1.000)

(na voorgestelde resultaatbestemming)

Activa	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
Vaste activa		
Materiële vaste activa	332	186
Financiële vaste activa	106.375	100.469
Vlottende activa		
Vorderingen	9.324	13.106
Liquide middelen	4.026	1.795
Totaal activa	<u>120.057</u>	<u>115.556</u>
Passiva		
Eigen vermogen	73.105	68.893
Voorzieningen	7	6
Langlopende schulden	36	55
Kortlopende schulden	46.909	46.602
Totaal passiva	<u>120.057</u>	<u>115.556</u>

Enkelvoudige winst- en verliesrekening Leisurelands B.V. (x € 1.000)

	2020	2019
	€	€
Resultaat uit gewone bedrijfsuitoefening na belastingen	-34	1.054
Resultaat deelnemingen	4.246	3.368
Resultaat deelnemingen	<u>4.212</u>	<u>4.422</u>

Toelichting op de enkelvoudige balans en winst- en verliesrekening Leisurelands B.V. (x € 1.000)

WAARDERINGSGRONDSLAGEN

De enkelvoudige jaarrekening is opgesteld volgens de bepalingen van Titel 9, Boek 2 BW.

De onder de financiële vaste activa opgenomen meerderheidsdeelnemingen zijn gewaardeerd tegen nettovermogenswaarde. De waarderingsgrondslagen van activa en passiva en de resultaatbepaling zijn gelijk aan de grondslagen van de geconsolideerde jaarrekening. Wij verwijzen daarom naar de toelichting op de geconsolideerde balans en winst-en-verliesrekening.

Vaste activa

Materiële vaste activa

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	82	86
Andere vaste bedrijfsmiddelen	90	100
Materiële vaste activa in uitvoering	160	-
	<hr/>	<hr/>
Totaal materiële vaste activa	332	186

Financiële vaste activa

Deelnemingen in groepsmaatschappijen	74.876	70.630
Effecten en deposito's	31.499	29.839
	<hr/>	<hr/>
Totaal financiële vaste activa	106.375	100.469

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
Stand per 1 januari	70.630	66.255
Aankoop Zand- en Grint Exploitatiemaatschappij Hambroek B.V.	-	1.011
Resultaat deelnemingen	4.246	3.364
	<hr/>	<hr/>
Stand per 31 december	74.876	70.630

Effecten en deposito's

Voor de effecten en deposito's wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans.

Flottende activa

Vorderingen	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
Debiteuren	98	55
Vorderingen op groepsmaatschappijen	9.102	12.697
Belastingen en premies sociale verzekeringen	63	178
Overige vorderingen en overlopende activa	61	176
	<hr/>	<hr/>
	9.324	13.106

Liquide middelen

De liquide middelen staan volledig ter vrije beschikking van de vennootschap.

Eigen vermogen

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
Geplaatst en volgestort aandelenkapitaal	197	197
Agioreserve	47.285	47.285
Algemene reserve	25.623	21.411
	<hr/>	<hr/>
	73.105	68.893

Kapitaal

Het maatschappelijk kapitaal bedraagt € 900.000,- bestaande uit 900.000 gewone aandelen à € 1,- nominaal. Per 1 januari 2020 zijn 196.707 aandelen geplaatst en volgestort. Gedurende het boekjaar zijn er geen mutaties geweest in het geplaatste en volgestorte kapitaal.

Agioreserve

De agioreserve bedraagt per 1 januari 2020 € 47.285.000. Gedurende het boekjaar zijn er geen mutaties geweest in de agioreserve.

Algemene reserve

Het resultaat van het boekjaar is toegevoegd aan de algemene reserves.

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
Beginsaldo 1 januari	21.411	16.989
Resultaat boekjaar	4.212	4.422
	<hr/>	<hr/>
	25.623	21.411

Langlopende schulden

Voor de langlopende schulden wordt verwezen naar de toelichting op de geconsolideerde balans.

Kortlopende schulden

	31-12-2020	31-12-2019
	€	€
Schulden aan kredietinstellingen	18	31
Crediteuren	20	63
Schulden aan groepsmaatschappijen	46.295	45.687
Belastingen en premies sociale verzekeringen	363	51
Overige schulden en verlopende passiva	213	770
	<hr/>	<hr/>
Stand per 31 december	46.909	46.602

Niet in de balans opgenomen activa en verplichtingen

Fiscale eenheid

Leisurelands B.V. vormt samen met haar 100% dochtermaatschappijen (m.u.v. Zand- en Grint Exploitiemaatschappij Hambroek B.V.) de fiscale eenheid voor de omzetbelasting 'Leisurelands B.V., Leisurelands Onroerend Goed B.V. C.S.' en de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting 'Leisurelands B.V.'

Uit hoofde hiervan is de vennootschap hoofdelijk aansprakelijk voor de belastingschulden van de fiscale eenheden als geheel.

Arnhem, 23 april 2021

Het bestuur

Namens deze,

K.W. Rutten

Raad van Commissarissen

J. de Vries – in 't Veld

T.J. Slager

C.F. van Eert

Controleverklaring van de onafhankelijke accountant

Aan: de aandeelhouders en raad van commissarissen van Leisurelands B.V.

A. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen jaarrekening 2020

Ons oordeel

Wij hebben de jaarrekening 2020 van Leisurelands B.V. te Arnhem gecontroleerd.

Naar ons oordeel geeft de in dit jaarverslag opgenomen jaarrekening een getrouw beeld van de grootte en de samenstelling van het vermogen van Leisurelands B.V. per 31 december 2020 en van het resultaat over 2020 in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

De jaarrekening bestaat uit:

1. de geconsolideerde en enkelvoudige balans per 31 december 2020;
2. de geconsolideerde en enkelvoudige winst-en-verliesrekening over 2020; en
3. het geconsolideerde kasstroomoverzicht 2020;
4. de toelichting met een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving en andere toelichtingen.

De basis voor ons oordeel

Wij hebben onze controle uitgevoerd volgens het Nederlands recht, waaronder ook de Nederlandse controlestandaarden vallen. Onze verantwoordelijkheden op grond hiervan zijn beschreven in de sectie 'Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening'.

Wij zijn onafhankelijk van Leisurelands B.V. zoals vereist in de Verordening inzake de onafhankelijkheid van accountants bij assurance-opdrachten (ViO) en andere voor de opdracht relevante onafhankelijkheidsregels in Nederland. Verder hebben wij voldaan aan de Verordening gedrags- en beroepsregels accountants (VGBA).

Wij vinden dat de door ons verkregen controle-informatie voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel.

B. Verklaring over de in het jaarverslag opgenomen andere informatie

Naast de jaarrekening en onze controleverklaring daarbij, omvat het jaarverslag andere informatie, die bestaat uit:

- het verslag van het bestuur over 2020;
- het bericht van de Raad van Commissarissen;
- de overige gegevens.

Op grond van onderstaande werkzaamheden zijn wij van mening dat de andere informatie:

- met de jaarrekening verenigbaar is en geen materiële afwijkingen bevat;
- alle informatie bevat die op grond van Titel 9 Boek 2 BW is vereist.

Wij hebben de andere informatie gelezen en hebben op basis van onze kennis en ons begrip, verkregen vanuit de jaarrekeningcontrole of anderszins, overwogen of de andere informatie materiële afwijkingen bevat.

Met onze werkzaamheden hebben wij voldaan aan de vereisten in Titel 9 Boek 2 BW en de Nederlandse Standaard 720. Deze werkzaamheden hebben niet dezelfde diepgang als onze controlewerkzaamheden bij de jaarrekening.

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opstellen van het verslag van het bestuur en de overige gegevens in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW.

C. Beschrijving van verantwoordelijkheden met betrekking tot de jaarrekening

Verantwoordelijkheden van het bestuur en de raad van commissarissen voor de jaarrekening

Het bestuur is verantwoordelijk voor het opmaken en getrouw weergeven van de jaarrekening in overeenstemming met Titel 9 Boek 2 BW. In dit kader is het bestuur verantwoordelijk voor een zodanige interne beheersing die het bestuur noodzakelijk acht om het opmaken van de jaarrekening mogelijk te maken zonder afwijkingen van materieel belang als gevolg van fouten of fraude.

Bij het opmaken van de jaarrekening moet het bestuur afwegen of de onderneming in staat is om haar werkzaamheden in continuïteit voort te zetten. Op grond van genoemd verslaggevingsstelsel moet het bestuur de jaarrekening opmaken op basis van de continuïteitsveronderstelling, tenzij het bestuur het voornemen heeft om de vennootschap te liquideren of de bedrijfsactiviteiten te beëindigen of als beëindiging het enige realistische alternatief is.

Het bestuur moet gebeurtenissen en omstandigheden waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten, toelichten in de jaarrekening.

De raad van commissarissen is verantwoordelijk voor het uitoefenen van toezicht op het proces van financiële verslaggeving van de vennootschap.

Onze verantwoordelijkheden voor de controle van de jaarrekening

Onze verantwoordelijkheid is het zodanig plannen en uitvoeren van een controleopdracht dat wij daarmee voldoende en geschikte controle-informatie verkrijgen voor het door ons af te geven oordeel.

Onze controle is uitgevoerd met een hoge mate maar geen absolute mate van zekerheid waardoor het mogelijk is dat wij tijdens onze controle niet alle materiële fouten en fraude ontdekken.

Afwijkingen kunnen ontstaan als gevolg van fraude of fouten en zijn materieel indien redelijkerwijs kan worden verwacht dat deze, afzonderlijk of gezamenlijk, van invloed kunnen zijn op de economische beslissingen die gebruikers op basis van deze jaarrekening nemen. De materialiteit beïnvloedt de aard, timing en omvang van onze controlewerkzaamheden en de evaluatie van het effect van onderkende afwijkingen op ons oordeel.

Wij hebben deze accountantscontrole professioneel kritisch uitgevoerd en hebben waar relevant professionele oordeelsvorming toegepast in overeenstemming met de Nederlandse controlestandaarden, ethische voorschriften en de onafhankelijkheidseisen. Onze controle bestond onder andere uit:

- het identificeren en inschatten van de risico's dat de jaarrekening afwijkingen van materieel belang bevat als gevolg van fouten of fraude, het in reactie op deze risico's bepalen en uitvoeren van controlewerkzaamheden en het verkrijgen van controle-informatie die voldoende en geschikt is als basis voor ons oordeel. Bij fraude is het risico dat een afwijking van materieel belang niet ontdekt wordt groter dan bij fouten. Bij fraude kan sprake zijn van samenspanning, valsheid in geschrifte, het opzettelijk nalaten transacties vast te leggen, het opzettelijk verkeerd voorstellen van zaken of het doorbreken van de interne beheersing.
- het verkrijgen van inzicht in de interne beheersing die relevant is voor de controle met als doel controlewerkzaamheden te selecteren die passend zijn in de omstandigheden. Deze werkzaamheden hebben niet als doel om een oordeel uit te spreken over de effectiviteit van de interne beheersing van de entiteit.
- het evalueren van de geschiktheid van de gebruikte grondslagen voor financiële verslaggeving en het evalueren van de redelijkheid van schattingen door het bestuur en de toelichtingen die daarover in de jaarrekening staan.
- het vaststellen dat de door het bestuur gehanteerde continuïteitsveronderstelling aanvaardbaar is. Tevens het op basis van de verkregen controle-informatie vaststellen of er gebeurtenissen

en omstandigheden zijn waardoor gerede twijfel zou kunnen bestaan of de onderneming haar bedrijfsactiviteiten in continuïteit kan voortzetten. Als wij concluderen dat er een onzekerheid van materieel belang bestaat, zijn wij verplicht om aandacht in onze controleverklaring te vestigen op de relevante gerelateerde toelichtingen in de jaarrekening. Als de toelichtingen inadequaat zijn, moeten wij onze verklaring aanpassen. Onze conclusies zijn gebaseerd op de controle-informatie die verkregen is tot de datum van onze controleverklaring. Toekomstige gebeurtenissen of omstandigheden kunnen er echter toe leiden dat een onderneming haar continuïteit niet langer kan handhaven;

- het evalueren van de presentatie, structuur en inhoud van de jaarrekening en de daarin opgenomen toelichtingen; en
- het evalueren of de jaarrekening een getrouw beeld geeft van de onderliggende transacties en gebeurtenissen.

Gegeven onze eindverantwoordelijkheid voor het oordeel zijn wij verantwoordelijk voor de aansturing van, het toezicht op en de uitvoering van de groepscontrole. In dit kader hebben wij de aard en omvang bepaald van de uit te voeren werkzaamheden voor de groepsonderdelen. Bepalend hierbij zijn de omvang en/of het risicoprofiel van de groepsonderdelen of de activiteiten. Op grond hiervan hebben wij de groepsonderdelen geselecteerd waarbij een controle of beoordeling van de volledige financiële informatie of specifieke posten noodzakelijk was.

Wij communiceren met de raad van commissarissen onder andere over de geplande reikwijdte en timing van de controle en over de significante bevindingen die uit onze controle naar voren zijn gekomen, waaronder eventuele significante tekortkomingen in de interne beheersing.

Arnhem, 23 april 2021

CROP registeraccountants

P. van Roemburg MSc RA

Statutaire regeling omtrent bestemming winst en voorstel tot bestemming resultaat 2020

De regeling omtrent de bestemming van de winst is opgenomen in artikel 21 van de statuten van de vennootschap. Deze regeling houdt in dat de winst ter beschikking staat van de Algemene Vergadering. Vooruitlopend op de goedkeuring van de jaarrekening door de Algemene Vergadering stelt het bestuur voor het resultaat ten gunste te brengen van de algemene reserve. Dit is conform afspraak met de aandeelhouders. Dit voorstel is in de balans verwerkt.



LeisureLands

LEISURELANDS

Leisurelands B.V.
Kermisland 110
Postbus 2108
6802 CC Arnhem
026 384 88 00
info@leisurelands.nl
www.leisurelands.nl
KvK 08080175